

## 第 5 回経営顧問会議 議事概要（案）

1. 日 時：平成 25 年 12 月 19 日（木） 14：00～16：10

2. 場 所：東京事務所 役員会議室

3. 出席者：

## 経営顧問会議委員

議長	吉川 弘之	科学技術振興機構 研究開発戦略センター長
	石田 寛人	金沢学院大学 名誉学長 / 本田財団 理事長
	住田 裕子	弁護士
	細川 興一	日本政策金融公庫 代表取締役総裁
欠席	田中 伸男	日本エネルギー経済研究所 特別顧問
欠席	柘植 綾夫	日本工学会 会長
欠席	野上 義二	日本国際問題研究所 理事長
欠席	向殿 政男	明治大学理工学部情報科学科 教授
欠席	八木 誠	電気事業連合会 会長

## 原子力機構側出席者

	松浦 祥次郎	理事長
	辻倉 米藏	副理事長
	野村 茂雄	理事
	廣井 博	理事
	伊藤 洋一	理事
	南波 秀樹	理事
	上塚 寛	理事
	森山 善範	理事
	山野 智寛	理事
	仲川 滋	監事
	小長谷 公一	監事
	田島 保英	経営企画部長

4. 議 題：

- (1) 開会挨拶
- (2) 第 4 回経営顧問会議 議事概要（案）の確認
- (3) 原子力機構改革に向けた具体的取り組み
- (4) 福島第一原子力発電所事故への対応状況
  - ① 廃止措置等に向けた取り組み
  - ② 環境汚染への対処に向けた取り組み
- (5) 意見交換
- (6) 閉会挨拶

## 5. 配布資料：

### 第5回経営顧問会議 議事次第

資料 5-1 経営顧問会議委員

資料 5-2 原子力機構の役員

資料 5-3 第4回経営顧問会議 議事概要（案）

資料 5-4 原子力機構改革に向けた具体的取り組み

資料 5-5 福島第一原子力発電所事故への対応状況

① 廃止措置等に向けた取り組み

資料 5-6 福島第一原子力発電所事故への対応状況

② 環境汚染への対処に向けた取り組み

## 6. 会議概要：

会議では、まず松浦理事長から機構改革に向けた決意を述べ、山野理事から資料 5-4 に基づき機構改革に向けた具体的な取り組みを説明した。次に福島第一原子力発電所事故への対応状況について、上塚理事から資料 5-5 に基づき廃止措置等に向けた取り組みを、森山理事から資料 5-6 に基づき環境汚染への対処に向けた取り組みを報告した。これらを受けて、各委員から幅広いご意見及びご指摘を頂いた。

## 7. 主なご意見及びご指摘：

### 【機構改革に向けた取組について】

- 機構改革では、二度と失敗できないとの決意の下で行うとの説明。ぜひその通り、強い覚悟をもって改革を推し進めてもらいたい。
- 組織風土、人の改革をすることだが、その場合何よりも職員 1 人ひとりの意識を変えることが大事。今後エネルギー基本方針が示されるが、職員がきちんと誇り・矜持を持って取り組むことを期待する。
- 理事長自らが、職員 1 人 1 人と対話しているとのこと。風通しよく、現場からの意見を吸い上げ、またそれを現場に戻していこうというのは非常に大事な取組。
- 改革には 2 つある。一つは、再発防止の観点でそれを組織に浸透させること。もう一つは、組織が将来どうあるかを考えての改革。経営がビジョンを示し、それを現場に浸透させることが大切。
- 安全意識、安全文化とは、まさに職人魂、日本の技術者が本来持つ、もの作りにおける精神であり、その原点を再認識して取り組んで欲しい。

### 【機構の経営について】

- 独法として中期目標・計画の達成は当然だが、原子力機構として責任を持ってやらなければいけないことを、自ら考えてやることが重要。
- 原子力への社会の反応が厳しい中、職員のモチベーションを持たせるための工夫を。原子力の研究開発を行う誇りを持ち続けるための評価が重要であり、それが将来の人材育成等にも繋がる。
- 機構外の科学者やコミュニティと一緒にやることも必要。ぜひ解放された議論の場を設けて欲しい。

### 【高速炉等について】

- プルトニウム燃焼を含め、将来社会で何が問題になるかを先取りして考えていくことが重要。
- 高速炉の増殖という本質を良く考え、軽水炉との違いを含め、原子力としてやらなければならないことを、機構からアピールすることも重要。
- より安全な軽水炉や固有安全炉など、スコープを広げて考えることも重要。新しい概念が出されたときに、それは出来ないというのではなく、馴染んだ常識を破って研究することも必要。

### 【福島対応等について】

- 環境動態調査等ではかなり進んだ研究が行われており、引き続き福島第一原子力発電所事故を忘れることなく住民のためにも役立ててほしい。
- 再稼働時にトラブル等が起こらないように、機構としてもバックアップして欲しい。

以上